SUPLEMENTO ECONOMICO DE PAGINA/12 25 DE ABRIL DE 2004 AÑO 14 Nº733

CASH

REPORTAJE EXCLUSIVO a Gustavo Grobocopatel

Uno de los principales productores de soja, el cultivo estrella del campo y motor destacado de la recuperación económica, explica cómo pasó a facturar 100 millones de dólares anuales en 80 mil hectáreas

“Yo soy un sin tierra”



- “El 80 por ciento de lo que siembro no es en tierra propia. Cualquiera con una buena idea y management puede sembrar.”
- “Lo único que puede hacer bajar el precio de la soja es que se mueran 200 millones de chinos.”
- “Estamos en una situación muy interesante porque tenemos una demanda asegurada para los próximos veinte años.”
- “Cuando uno es número uno en el mundo en producir algo, ese algo tiene que ser la causa no sólo del campo sino de todos.”
- “Si uno se toma el trabajo de sumar todo se ve que el campo emplea más gente hoy que hace diez años.”
- “La propiedad no se está concentrando, lo que se está concentrando es el gerenciamiento.”
- “Las retenciones son un invento argentino que no existe en ningún lugar del mundo.”
- “Nosotros no le sacamos el lugar a nadie. Lo que hay que tratar es que haya más industria textil, más automotriz, más de todo.”

Sumacero

¿Cuál es

"Si hubo incumplimientos, se evaluará la caducidad de los contratos", afirmó el subsecretario de Transporte, **Ricardo Jaime**, el 13 de julio de 2003 a *Clarín* cuando lo consultaron sobre la continuidad de las concesiones ferroviarias. Desde entonces, el ferrocarril Metropolitano siguió prestando un servicio paupérrimo. Sin embargo, en lugar de rescindir el contrato, el gobierno de Kirchner le aumentó el subsidio. Ahora que los incumplimientos se tradujeron en una seguidilla de accidentes, el Gobierno amenazó de nuevo. El jefe de Gabinete, **Alberto Fernández**, afirmó el 17 de abril que *"está abierta la posibilidad de rescindir el contrato"*. Pero tres días después el Gobierno puso 21 millones de pesos para comprar las locomotoras necesarias para normalizar el servicio prestado por Metropolitano. Como se ve, el Estado *"bobo"* siempre está.

EL CHISTE

¿Cuál es la diferencia entre un banquero y un trampolín? La diferencia es que para saltar sobre un trampolín es mejor sacarse los zapatos.

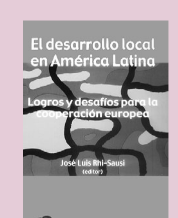
Cursos & seminarios

1. Seminario Interdisciplinario *"Sociedad y deuda externa en el marco del Plan Fénix. Dimensiones sociales, políticas, económicas y jurídicas"* que se realizará el martes y miércoles de esta semana organizado en forma conjunta por las Facultades de Ciencias Económicas, Ciencias Sociales y Derecho.

2. El Centro de Estudios Espíritu de Mujer invita a participar del seminario *"La difícil empresa de ser mujer en el mundo empresarial"*. Se analizarán los roles, funciones y actividades de las mujeres en las empresas, microemprendimientos y proyectos familiares. Docente: Liliana Szwarc. Inicio del taller: 10 de mayo. Informes: 4678-2939/ 155-638-0759.

el Libro

EL DESARROLLO LOCAL EN AMERICA LATINA
José Lui Rhi-Sausi (editor)
Editorial Nueva Sociedad



El libro analiza tres dimensiones que inciden sobre el nuevo desarrollo local latinoamericano a partir de la recopilación de un conjunto de artículos preparados por analistas latinoamericanos y europeos. En la primera parte se describe el impacto de la globalización económica en América latina al mismo tiempo que se indaga en la atención que se les presta al desarrollo de las pymes y a los distintos instrumentos de promoción local. Luego se releva el proceso de descentralización política y administrativa experimentado por las naciones de la región en los últimos 20 años. Finalmente se trata de comprender por qué los procesos de democratización y descentralización no incidieron en un aumento significativo de la seguridad ciudadana.

EL ACERTIJO

Dos amigos se encuentran por la calle y el primero le pregunta al otro: "¿Cuántos años tienen tus hijas?". El segundo le contesta: "El producto de las tres edades es 36 y la suma el número del portal en el que vives". El primero le dice: "Me falta un dato". Entonces el amigo le contesta: "Es cierto, la mayor toca el piano".

¿Cuál es la edad de cada hija?

Respuesta: 9, 2 y 2. De todas las combinaciones de tres números cuyo producto es 36 sólo existen dos que a su vez tengan el mismo resultado al ser sumadas, teniendo en cuenta que el personaje al que le ponen el acertijo sabe en qué portal vive, duda entre estas dos combinaciones y es cuando pide un dato más para poder resolverlo, 9x2x2= 36, 9+2+2= 13 y 6x6x1=36, 6+6+1=13. Sólo la primera combinación es posible ya que en la segunda existen dos hermanas mayores y el último dato era que la mayor tocaba el piano.

el Dato

Telefónica Móviles alcanzó los 54,3 millones de clientes en el primer trimestre de 2004, cifra que llega a 65 millones si se suman los usuarios procedentes de las diez operadoras latinoamericanas adquiridas recientemente a *BellSouth*. En Latinoamérica el crecimiento del parque de clientes de Telefónica en el primer trimestre de 2004 ha sido de más de dos millones. Este aumento permite alcanzar los 32,3 millones de usuarios, un 51 por ciento más que un año antes. Si se suman los clientes de Bellsouth, *Telefónica* llega a 43 millones de clientes celulares sólo en el mercado latinoamericano.

la Posta

Ernst Welteke, presidente del *Bundesbank*, banco central alemán, renunció hace una semana luego de que se comprobara que en 2001 había aceptado una invitación del Dresdner Bank para pasar fin de año en un hotel de lujo de Berlín. Welteke viajó a la capital alemana para las celebraciones por la entrada en vigencia del euro en el Año Nuevo de 2002 y se hospedó con su esposa y otros tres familiares en el Hotel Adlon a cuenta de la entidad germana. Como funcionario público, el banquero no puede aceptar invitaciones de una entidad financiera privada, que en este caso ascendió a 7661 euros. El Bundesbank confirmó que ha reembolsado a Dresdner Bank el costo de la invitación, y recuerda que la entidad germana asumió la "parte oficial" de la estancia y que Welteke pagó la "parte privada".

Ranking

Las top ten
–las 10 provincias que más exportaron, 2003–

Provincia	millones de dólares *
1. Buenos Aires	10.108
2. Santa Fe	6.278
3. Córdoba	3.390
4. Chubut	1.378
5. Neuquén	1.039
6. Santa Cruz	971
7. Mendoza	929
8. Entre Ríos	528
9. Catamarca	522
10. Salta	481

** Datos provisorios*
Fuente: CEI en base a Indec.

3,8 por ciento crecerán América latina y el Caribe durante 2004 según las proyecciones del Banco Mundial. El dato es auspicioso si se lo compara con el mísero 1,3 por ciento de 2003 y la caída de 0,6 por ciento de 2002. El crecimiento ha sido consecuencia del aumento de las exportaciones netas en 2003, que aportaron un punto porcentual al crecimiento y generalizaron los excedentes.

"Yo soy un..."

POR ALEJANDRO BERCOVICH

Por favor, no me presenten como el rey de la soja." El empresario Gustavo Grobocopatel, dueño de Los Grobo Agropecuaria, se ríe de quienes lo adulan por manejar una empresa familiar que creció hasta manejar 80 mil hectáreas de cultivos y facturar 100 millones de dólares anuales. Afecto a las frases grandilocuentes, este hijo de inmigrantes rusos sostiene que la soja será negocio durante al menos veinte años más, y desecha los riesgos del monocultivo y la degradación del suelo. Niega también que en Argentina se esté concentrando la tierra, pese a que desaparecieron más de 100 mil productores en los últimos cinco años. En esta entrevista con **Cash**, el empresario polemizó con los críticos del boom sojero y cargó contra las retenciones a la exportación, que a su juicio fomentan los asentamientos de emergencia en Buenos Aires.

¿Qué pasaría si cae el precio internacional de la soja?

–Seguramente la gente menos competitiva se endeudará primero y después se fundirá. Quebrará o se caerá del sistema, como pasa en general con todas las cosas. Eso en el sector agrícola ocurrió dramáticamente en la segunda mitad de los noventa. Los precios elevados protegen a los ineficientes.

¿Y si China dejara de comprar soja argentina?

–Si China deja de comprar soja, es porque los chinos dejan de comer pollo, cerdo y carne. Acá lo único que puede hacer bajar el precio de la soja es que se mueran 200 millones de chinos. No hay forma de reemplazar a la soja como proteína vegetal y eso es la base de la proteína animal. Estamos en una situación muy interesante porque tenemos una demanda asegurada para los próximos veinte años.

¿Eso quiere decir que los precios van a seguir para arriba?

–No, va a haber ciclos de precios bajos y altos. Pero lo importante es que vamos a poder seguir vendiendo la producción. Puede pasar que China pase a crecer menos, pero el mundo no puede dejar de comer proteínas. Y los únicos lugares que pueden hoy producir más soja son Brasil y Argentina. También otras plazas menores, como Sudáfrica, pero a menor escala.

Usted dijo hace poco que Argentina y Brasil manejan el precio internacional de la soja.

–Argentina y Brasil definen el precio internacional de la soja por el lado de la oferta. La demanda de soja crece a una tasa altísima. Y la oferta también. Cuando hay explosiones de demanda se consumen los stocks, y ahí saltan los precios hacia arriba.

¿Es buena una reactivación basada en el agro, y la soja en particular?

–No sé si es buena o no. Lo que digo es que cuando uno es número uno en el mundo en producir algo, ese algo tiene que ser la causa no sólo del campo sino de todos, porque es de lo que uno vive. Y además nos puede servir para romper el proteccionismo. Cuando uno se sienta a negociar para derribar barreras comerciales, tiene que ser número uno en algo, y a cambio de eso se puede pedir que nos abran los mercados para los textiles, el software, la maquinaria o cualquier otro sector.

> **Industria:** "Nosotros no le sacamos el lugar a nadie. Lo que hay que tratar es de que haya más industria textil, más automotriz, más de todo".

De todos modos el boom del agro no genera tanto empleo como otros sectores y emplea a menos del 10 por ciento de la Población Económicamente Activa.

–Eso es por un error en cómo se mide la PEA porque toma a ciudades de más de 2000 habitantes como urbanas. Y tampoco cuenta los servicios del agro, aunque el agro genera también servicios. Eso es una forma muy antigua de ver la economía, típica de la sociedad industrial. Ahora hay que verla en "clusters", y si uno se toma el trabajo de sumar todo se ve que el campo emplea más gente hoy que hace diez años.

¿Quiere decir que es preferible el agro a que se recupere la industria?

–No, pero no son alternativas. Nosotros no le sacamos el lugar a nadie.Lo que hay que tratar es de que haya más industria textil, más automotriz, más de todo.

Para eso sirven las retenciones al agro.

EL MANEJO DE "LOS GROBO"

Queda todo en familia

"Los Grobo" es el nombre del holding en que la familia Grobocopatel fusionó las siete empresas familiares. Entre ellas, los Grobo Inversora, Chain Service y las propietarias de tierras Amas y Sedas. La administración del grupo no funciona en Buenos Aires sino en Carlos Casares. Gustavo, el único hijo varón de Adolfo, quien fundó la compañía agropecuaria en 1979, es quien dirige, pero también están sus tres hermanas mujeres. Edith, Andrea y Matilde, quienes tienen a su cargo los insumos, la gerencia financiera y la tesorería, respectivamente. La esposa de Gustavo, también ingeniera agrónoma, se ocupa del área de Recursos Humanos. No obstante, Grobocapatel sostiene que "ni yo tengo el cargo asegurado". "Acá tienen que estar los más aptos, no los más parientes", sostiene. A la luz de los hechos esto podría llevar a la conclusión de que los "más parientes" son todos aptos. Sin embargo, la realidad también es que, al menos desde la estructura societaria, el grupo parece haber conseguido dar el salto entre la empresa familiar y la gran empresa.

–Las retenciones son un invento argentino que no existe en ningún lugar del mundo. Y los argentinos deberíamos tener la humildad de aceptar que ese impuesto es antiguo, obsoleto y antievolución. No existe bajo ningún punto de vista ninguna explicación para mantener las retenciones. Las retenciones son las que han producido las villas miseria en este país, porque han trasferido recursos del interior a los centros urbanos. El problema no es el impuesto en sí, sino lo que trae por atrás, que es más urbanización, más marginación y más centralismo.

¿Pero no es justo que un sector que anda bien aporte para el desarrollo del resto?

–Ese razonamiento es la base del drama argentino. Porque lo que ha hecho el campo durante muchos años es transferir recursos a otros sectores que estaban subsidiados, con el argumento de que generaban más mano de obra y valor agregado. Lo que se logró así es construir empresas que después se fundieron y fueron los que dejaron a la gente sin trabajo. Porque fueron empresas y sectores que nunca construyeron nada competitivo a nivel global. Eso como sistema es antinatural.

En el aspecto ecológico, ya está probado que la falta de rotación de cultivos degrada el suelo. ¿Usted la practica?

–Sí, por supuesto. Pero el problema no es ése, sino el 50 por ciento del campo que todavía no usa siembra directa (sin arado ni labranza), porque el problema está en remover la tierra. El sistema que hay que aplicar es siembra directa con rotación de cultivos, que es el que usamos nosotros. Hay gente que no lo hace. Eso es oportunismo.

¿No será que un productor pequeño no puede competir con los más grandes si no hace soja sobre soja?

–Hay gente que lo hace por oportunismo y otra que lo hace por ahogo financiero. Lo que hay que hacer es generar los incentivos financieros para que sean viables también el maíz y el trigo. El productor pequeño es el que en peor situación está. Es el que tiene menos recursos y por eso hace sólo lo más rentable.

Para resolverlo se propuso modificar la Ley de Arrendamientos y aumentar los plazos de los contratos, para que se pueda compensar en varios años el esfuerzo de no hacer sólo soja. ¿Qué le parece?

–Es una buena idea. Pero todas las medidas que se conducen rígidamente es difícil que lleven a una solución. Hay mucha gente que hace contratos de largo plazo. Nosotros lo hacemos. Es más bien una cuestión de conciencia.

Pero las entidades rurales pusieron el grito en el cielo.

–Las entidades tienen una lectura particular. Yo creo que no hay que modificar ninguna ley y que el cambio tiene que darse en la conciencia, porque en definitiva el que no hace rotación va a ser menos eficiente.

¿Para llegar a esa eficiencia es necesario que se siga acentuando la concentración de la propiedad de la tierra?

–La propiedad no se está concentrando, lo que se está concentrando es el gerenciamiento. Gracias a este sistema de arrendamientos mucha gente pudo mantener su campo y se evitaron muchos remates. Nosotros no tenemos propiedad. Yo soy un sin tierra. El 80 por ciento de lo que siembro no es en tierra propia. Acá se destruyó el mito del terrateniente. Cualquier persona que tenga una buena idea y buen management puede sembrar.

Los investigadores hablan de una tecnodependencia de las cepas transgénicas de multinacionales. ¿No es un peligro para el futuro?

–Lo que hay que mantener es la libertad. Yo soy el primero que protesto cuando tengo que comprar una bolsa de las multinacionales. Pero lo que hacen ellas no es más que agrandar la torta y llevarse una tajada grande, dejando también una más grande para el productor. Mientras haya competencia no hay peligro. Lo que tenemos que hacer es que las patentes no sean sólo de Monsanto o Novartis, sino también del INTA o de empresas argentinas. Nosotros patentamos 30 mil veces menos que Estados Unidos, pero usamos el doble de conocimiento.

De todas maneras la tendencia al monocultivo es evidente. ¿Qué diferencia hay entre un país bananero y un país sojero?

–Muchísimas. El mundo sin bananas puede vivir, pero sin soja no puede. No hay ninguna cuestión científica ni nada lógico que esté en contra de la soja. Debería ser la causa nacional, el Maradona de todos. Pero tampoco es la panacea. Lo único que hace es marcarnos el camino. Y la tendrían que seguir la industria automotriz, la textil y todas las demás. ■

> **Escala:** "Los únicos que pueden producir más soja son Brasil y Argentina. También otras plazas menores, como Sudáfrica, pero a menor escala".

Gentileza Revista debate



Gustavo Grobocopatel: "Las retenciones son un invento argentino que no existe en ningún lugar del mundo".

Soja
boom

■ "Lo único que puede hacer bajar el precio de la soja es que se mueran 200 millones de chinos."

■ "Estamos en una situación muy interesante porque tenemos una demanda asegurada para los próximos veinte años."

■ "Argentina y Brasil definen el precio internacional de la soja por el lado de la oferta."

■ "Cuando uno es número uno en el mundo en producir algo, ese algo tiene que ser la causa no sólo del campo sino de todos."

■ "Si uno se toma el trabajo de sumar todo, se ve que el campo emplea más gente hoy que hace diez años."

■ "El sistema que hay que aplicar es siembra directa con rotación de cultivos. Hay gente que no lo hace. Eso es oportunismo."

■ "La propiedad no se está concentrando, lo que se está concentrando es el gerenciamiento."

■ "Yo soy sin tierra. El 80 por ciento de lo que siembro no es en tierra propia. Cualquier persona que tenga una buena idea y buen management puede sembrar."

¿QUE HACE Y QUIEN ES GUSTAVO GROBOCOPATEL?

Líder del nuevo modelo productivo

POR CLAUDIO SCALETTA

Ustedes los urbanos" suele ser una expresión de Gustavo Grobocopatel cuando su interlocutor es un porteño. No sólo es la voz cantante dentro del holding empresario que conduce. Literalmente, también lo es de "Cruz del Sur", su trío de folklore que ya lleva editados 3 CD y con el que realizó presentaciones en el hall del Teatro San Martín y el Centro Cultural Borges, pero también en Miami. Ingeniero agrónomo, 42 años, casado, 3 hijos, realiza muchas de sus reuniones de trabajo en uno de sus campos, en Carlos Casares, 300 kilómetros al oeste de la ciudad de Buenos Aires. Allí no suele faltar un buen asado y él mismo, ataviado con bombacha campera, desplaza su talla de casi 2 metros entre los comensales para asegurarse que todos se sientan bien atendidos.

Pero los puntos de contacto con la imagen estereotipada del campechano "hombre de campo", terminan aquí. Grobocopatel es el titular del grupo empresario Los Grobo, que factura 100 millones de dólares por año y gestiona la producción de 80.000 hectáreas de campo a lo largo de la Argentina, de las cuales alrededor de 20.000 son propias y el resto arrendadas. A esto se agregan otras 12.000 hectáreas alquiladas en Uruguay, que espera lleguen a 25 mil en la próxima campaña. El 40 por ciento del área sembrada es soja, lo que lo convierte en uno de los principales productores de la oleaginosa del país.

El aumento de su presencia en los medios de comunicación coincidió con el descubrimiento, por parte de "los urbanos", del boom sojero, lo que le valió el mote de "Rey de la Soja", título del que abjura. Conociendo algunos de sus datos biográficos, el rechazo resulta comprensible. Su carácter se asimila más a la austeridad del capitalista weberiano de la ética protestante, que al del terrateniente aristócrata y absentista. Asegura que dentro del grupo, nunca se repartieron dividendos entre familiares, siempre se reinvirtieron. Siendo un hombre muy rico declara tener sólo un vehículo en su casa. Envía a sus hijos a una escuela pública y participa de las reuniones de la cooperadora. A la vez, su predisposición casi obsesiva hacia la innovación constante lo encuadra en la imagen mítica del empresario shumpeteriano.

Este conjunto de condiciones personales están en la base de la constitución de un grupo de firmas integradas verticalmente que abarca la siembra, el acopio, la comercialización y la exportación. Posee un molino harinero en Bahía Blanca, un "feed lot" para el engorde de 5000 vacunos y participa en Bioceres, una de las primeras empresas locales que trabaja en biotecnología aplicada. Junto con la alimentaria Arcor construye su propio puerto en San Pedro, con una inversión estimada de 20 millones de dólares. Al menos hasta la frontera, la integración vertical es prácticamente completa. Pero Grobo, como lo llaman familiarmente en su pago chico, prefiere describir al holding de una manera mucho más amigable. De acuerdo a su visión se trataría de una firma de servicios de "management aplicado al campo", a su vez constituida por un entramado de pymes basadas en la "economía del conocimiento". Tal el modelo que parece haber fascinado a los integrantes de la Escuela de Negocios de Harvard. Y como muestran los números, los logros están lejos de ser sólo intelectuales. En cualquier caso, el "cambio de modelo" en el "hombre de campo" que surge como nuevo referente del sector es también el emergente de un nuevo paradigma productivo (ver aparte). El campo es hoy un sector de alta tecnología y, como tal, demanda empresarios afines. ■

> **Hectáreas:** Los Grobo factura 100 millones de dólares por año y gestiona 80.000 hectáreas, de las cuales 20.000 son propias y el resto arrendadas.

CONTADO

Prosperidad y miseria

Por Marcelo Zlotogwiazda

Una característica esencial de la actual situación económica argentina es que hay realidades divergentes que podrían no ser tan abismales. Se observan notables prosperidades y dramáticas miserias; groseras abundancias y abrumadoras exclusiones. Por un lado, los números de la macro indican que el aumento del Producto Interno Bruto del primer bimestre rozó el 10 por ciento, lo que estaría anticipando un crecimiento para el 2004 no muy diferente del 8,7 por ciento del año pasado. Otro dato aún más sorprendente, que circuló esta semana en versión preliminar por despachos técnicos de Economía y le llegó en un informe reservado al ministro Roberto Lavagna, señala que en el primer trimestre del año la inversión en equipo durable (maquinaria) subió un espectacular 90 por ciento con respecto a igual período del año anterior, triplicando el alza en la construcción. Esto contradice, al menos transitoriamente, a los que sostenían que la falta de inversión iba a aparecer rápidamente como un infranqueable cuello de botella para la continuidad de la expansión productiva.

En el sector público la holgura no tiene precedentes. El superávit fiscal primario del primer trimestre cuadruplicó la meta acordada con el FMI, y se estima para todo el año un sobrecumplimiento bastante superior a los 5 mil millones de pesos. Un consultor de la city, que fue candidato a ministro, graficó el fabuloso ajuste fiscal de la siguiente manera: "Este año se van a recaudar alrededor de 40 mil millones de pesos más que en el 2002. Equivale a veinte ajustes como el que le costó la cabeza a (Ricardo) López Murphy en el 2001".

Es también cierto que semejante recuperación económica ha contribuido a mejorar un poquito los indicadores sociales. Desde el pico del 2002 han caído la pobreza, la indigencia, la desocupación y la subocupación, y en términos de creación de empleo las cifras del Indec revelan un aumento de casi 700 mil puestos de trabajo en el 2003. Y lo mismo se registra en algún rebote en el salario real desde el piso que había tocado un año y medio atrás.

Claro está que esas mejoras apenas alcanzan a suavizar muy levemente una realidad social que tras la crisis quedó en estado catastrófico. Y que aún lo sigue estando. Mitad de la población está por debajo de la línea de pobreza, uno de cada cinco es indigente, los desocupados y subocupados suman 5 millones y el poder adquisitivo del salario promedio es algo más de 10 por ciento inferior al de hace dos años.

Es por esto que la pregunta crucial e inquietante es por qué el Gobierno no es más eficaz en traducir el fortísimo crecimiento económico y la extraordinaria holgura fiscal en un mucho mayor y más rápido salto de bienestar para los menos favorecidos. En otras palabras, la pregunta es por qué el crecimiento record no ha tenido más efectos positivos en materia de equidad y de redistribución del ingreso de las que tanto insiste el presidente Kirchner. O usando palabras de Lavagna, que pide que al Gobierno se lo evalúe por los resultados, ¿no son acaso los resultados bastante menos satisfactorios de lo que las circunstancias permitirían?

No lo piensa así el lavagnismo. En el equipo económico hay conformidad por el efecto derrame del crecimiento sobre el empleo y el salario, a lo que suman los incrementos otorgados por decreto y en cuentagotas a trabajadores privados y jubilados que cobran mínimos. Según el núcleo duro del lavagnismo, ahí se agota la batería en política de ingresos apropiada para esta etapa. A propósito, los rumores intensos de estos últimos días hablan de inminentes anuncios en ese sentido, que empalmarían con lo que será la superrecaudación tributaria de mayo en lo que respecta a erogaciones públicas, y que en relación con los salarios privados forzaría la resistencia de los empresarios a compartir rentabilidades más elevadas. Las declaraciones del ministro en Nueva York confirman plenamente esa visión. Cuando le preguntaron por el destino del superávit excedente, respondió que se usará para bajar impuestos distorsivos a la producción y para elevar jubilaciones.

En Economía reconocen que la sensación de alivio podría ampliarse si en otras áreas del Gobierno no hubiese serias falencias, a las que ellos se sienten ajenos. Entre otras, enfatizan las prolongadas demoras en la ejecución de obras públicas de vivienda o infraestructura que, recuerdan, fueron promesa de campaña de primer orden del candidato santacruceño que hizo bandera con las políticas neokeynesianas. No casualmente, a Néstor Kirchner le exhibieron no hace mucho una planilla donde consta que desde hace más de medio año hay disponible un monto superior a los mil millones de pesos acumulados en fideicomisos y fondos fiduciarios que podrían haberse gastado hace rato, pero que duermen depositados a plazo fijo (para colmo, a las tasas de interés irrisorias de plaza). Explican que hay serios problemas de gestión.

En definitiva, es el semivacío listado de medidas redistributivas, donde, para señalar sólo lo más obvio, ni figura la reforma tributaria, lo que explica por qué los records de crecimiento y superávit fiscal contrastan con indicadores sociales que algo se han suavizado, pero continúan siendo alarmantes.

Deuda
misiva

claves

■ "Sabemos que usted señor, como representante de bonistas de la deuda argentina en default nos está apretando para que no hagamos ninguna quita de la misma."

■ "Yo le aconsejaría que vaya a cobrar los bonos de la Enron, y ya que está cerca, también a Parmalat, para ver qué porcentaje le van a pagar."

■ "Somos conscientes de que se contrajo una deuda bastante discutible en su forma y origen."

■ "Lo que no decís mio caro Nicola es que vos cobraste comisiones por esos bonos como así también toda la banda de economicidas".


Nicola Stock, representante del grupo de acreedores defolteados más duros.

CARTA ABIERTA A NICOLA STOCK

Sobretodo apolillado

POR LUCIANO BOMBACI *

Nicola Stock, líder del comité de acreedores más inflexible, estuvo en Buenos Aires. Un hijo de italianos inmigrantes le escribió una carta.

Caro Nicola:

Ante todo quiero que por tu intermedio me devuelvan 100 pesos y un sobretodo apolillado de mi viejo, que después de la Segunda Guerra Mundial les mandó a mis abuelos residentes en tu país. Mi papá era uno más de los inmigrantes italianos que vinieron a hacerse la "América". Y la hicieron con esfuerzo, sacrificio, trabajo y mucho amor al prójimo, sea quien fuere. Tanto mi papá como mi mamá nos enseñaban que no se debía echar en cara aquello que se regalaba. Nosotros vivíamos en el barrio de Villa Soldati de esta Capital Federal, que en ese entonces se encontraba bastante despoblado, frecuentemente inundado y sin pavimento. Mi viejo, de oficio peluquero, formó con mi vieja una familia numerosa de seis hijos. El firmante de esta carta era prácticamente el primogénito, ya que el dos años mayor falleció en el '45. En nuestra casa éramos estructuralmente pobres de acuerdo a los parámetros actuales. Estábamos bajo la línea de la pobreza y no sé si de la indigencia.

Voy a comentar, para vos Nicola, para refrescarte la memoria, que con mucho esfuerzo y más que todo con el recorte de nuestra cuota alimentaria mi viejo decidió enviar a Italia, para mis abuelos, 50 pesos primero y luego otros 50 pesos y alguna ropa usada, que mucho no nos sobraba. Dada la terrible miseria ocasionada por la guerra recuerdo que pedían frazadas y como no teníamos que nos sobre, aceptaban sobretodos viejos para abrigarse en la cama. Entonces enviamos uno apolillado, que espero que al nostro caro Nicola le haya quedado una parte pequeña para cubrirse aunque sea el rabo.

Sabemos que usted señor, como representante de bonistas de la deuda argentina en default, nos está apretando para que no hagamos ninguna quita de la misma. Yo le aconsejaría que vaya a cobrar los bonos de la Enron y ya que está cerca, también a Parmalat, para ver qué porcentaje le van a pagar.

Somos conscientes de que se contrajo una deuda (bastante discutible en su forma y origen), hecho que la mayoría de los argentinos no somos responsables.

Lo que no decís mio caro Nicola es que vos cobraste comisiones por bonos hoy cuestionables por ustedes y que toda la banda de "economicidas", lobbistas de afuera y gerentes de adentro que tienen nombre y apellido se pasean por todos lados con mucha tranquilidad. Y vos también eras uno de ellos. Fueron los que en los '90 mostraban al mundo a nuestro aspirante a "Monarca Medieval" como ejemplo del éxito obtenido por el neoliberalismo y que nos llevaría al "Primer Mundo".

Propongo humildemente crear una Conadep para la corrupción en nuestra patria, así como se hizo con la dictadura militar. Aquí, la dictadura del mercado produjo y produce aún muchos muertos, principalmente en la primera década de la vida por enfermedades evitables (desnutrición, infecciones, parasitosis, etc.) y que lamentablemente en algunos casos los daños son irreversibles porque en esa franja estas enfermedades producen lesiones cerebrales, casi sin solución. Ese fantasioso Primer Mundo se convirtió en realidad en Tercero o Cuarto, con consecuencias impredecibles para el futuro de nuestros compatriotas.

También quiero agregar un tema de este tiempo y que es consecuencia de las dictaduras mencionadas: la inseguridad. Se ha movilizado gran parte de la clase media y creo que deberíamos movilizarnos todos, por supuesto que por Axel, pero también por muchos de los niños que se nos mueren por día, que son también nuestros hijos porque no debe haber muertos de primera y muertos de segunda, según el criterio "bushiano" que quieren imponer en el mundo.

Perdóname Nicola que me fui de tema. Vos sos un lobbista y nuestros italianos en su inmensa mayoría no lo son. Digo nuestros, porque mi sangre es pura del país del Dante, pero mi todo, como decía también mi padre, es argentino y deseaba que lo entierren aquí a pesar que hay hechos que a veces duelen.

* *dr_bombaci@ciudad.com.ar*

PERSPECTIVAS DE LA ACTIVIDAD DE SEGUROS DE VIDA Y RETIRO

"La clave es la confianza"

POR CLEDIS CANDELARESI

Después de la devaluación que impactó en forma negativa en el mercado de seguros de vida, ese negocio ha empezado a recuperarse.

Sandra Cartasso

Martín Gauto, presidente de Prudential: "Nuestro proyecto es de largo plazo".

Martín Gauto, titular de la asociación que nuclea a las compañías de seguros de vida y retiro (Avira) y presidente de la filial local de Prudential, descubre en diálogo con **Cash** la clave del recupero de esa firma estadounidense: haber respetado los contratos en dólares, moneda en la que sigue vendiendo las pólizas. El ex ejecutivo del grupo Macri elude abrir juicios sobre el Gobierno. Pero las instantáneas junto a Carlos Menem y Fernando de la Rúa exhibidas en su despacho prueban que sabe tejer buenos vínculos con el poder, además de gerenciar negocios complejos.

¿Cuál es la foto actual del sistema de seguros de vida y retiro?

–El sector de seguro de personas se está recuperando lentamente después de la hecatombe de fines del 2001. Ahora está a la espera de las definiciones sobre el futuro del sistema previsional, al que está muy vinculado.

¿Las deficiencias del sistema previsional alientan a contratar seguros de retiro?

–Eso ocurrió hasta la crisis y explicaba parte del crecimiento del mercado. Ahora hay un recupero gradual pero dudo que se pueda atar a esa lógica.

¿Y a qué atribuye el recupero?

–A la mejora en la economía. Lo que alguna vez se llamó irónicamente "veranito" probó ser una recuperación sólida. Después habrá que ver si es sostenible por problemas pendientes como el de la deuda, las tarifas de servicios públicos y la recomposición de salarios.

¿Qué es lo que incide de modo directo en el negocio del seguro?

–Es muy sensible a la confianza.

¿Y qué pasó después de la devaluación y pesificación?

–Prudential respetó los contratos y en marzo del 2002 ya tenía toda su cartera renegociada. Honramos los contratos en dólares. En otros casos no cumplieron, a pesar de que tenían sus colocaciones en el exterior.

¿Las que respetaron contratos en dólares esperan un resarcimiento del Estado?

–No hay ningún derecho a pedirle al Estado una compensación por haber honrado los contratos.

Después del default, ¿con qué argumentos seduce la industria a los nuevos clientes?

–La buena imagen de la empresa. Nosotros fuimos más allá de los contratos: el 4 de marzo del 2002, en pleno caos y corralito, anunciamos que por seis meses les dábamos a los beneficiarios la posibilidad de cobrar en el exterior. Ese es un activo que hoy la gente reconoce.

¿En qué moneda se celebran los contratos?

–En dólares. Sólo que en el momento de pagar, por cada 100 dólares, el cliente paga 285 pesos. Y la jurisdicción de ese contrato es en la Argentina.

¿Dónde invierten hoy las aseguradoras el grueso de su cartera?

–Donde nos permite la Superintendencia de Seguros. Pero la mayoría de las empresas tiene sus fondos en obligaciones negociables de empresas exportadoras y plazos fijos.

¿El actual marco económico y político genera confianza para que se instalen nuevos operadores en el mercado?

–Es difícil que haya decisiones de este tipo hasta que no se resuelvan los grandes temas pendientes. En el caso de Prudential, el proyecto es de largo plazo, no menos de cuarenta años. Por lo tanto, una crisis financiera no cambia demasiado.

¿Qué proyecciones tienen sobre el futuro del sistema previsional?

–Sin duda el sistema privado va a sobrevivir pero con muchos cambios. Sin duda es perfectible. Hay quienes quieren erradicarlo y ni siquiera admiten opinión en contrario. Otros, como nuestra industria, prefieren que continúe.

Usted trabajó años para el grupo Macri, ¿qué diferencia hay entre ser ejecutivo de un grupo local y una trasnacional norteamericana?

–Cuando uno trabaja muy cerca de los dueños tiende naturalmente a reinterpretar sus intenciones, y eso, a veces causa inconvenientes. También es diferente la relación de la empresa con el poder político. En el caso de una trasnacional, el vínculo es otro y la responsabilidad de tomar decisiones se siente de otra manera. Yo me siento más libre así.

Reportaje
empresas

claves

■ "El sector de seguro de personas se está recuperando lentamente después de la hecatombe de fines del 2001."

■ "Lo que alguna vez se llamó irónicamente 'veranito' probó ser una recuperación sólida."

■ "No hay ningún derecho a pedirle al Estado una compensación por haber honrado los contratos."

■ "La mayoría de las empresas tiene sus fondos en obligaciones negociables de empresas exportadoras y plazos fijos."

■ "Sin duda el sistema previsional privado va a sobrevivir pero con muchos cambios."

EL BAUL DE MANUEL **Por M. Fernández López**

Llega el tren

La Escuela Austríaca medía ciertas magnitudes por el método de *supresión*: la utilidad depende del consumo de varios bienes: suprimir una unidad de alguno de ellos mide su contribución marginal al total. La producción depende del insumo de varios factores: suprimir una unidad de uno de ellos mide su contribución (productividad) marginal al total. En el primer caso, la utilidad marginal determina el precio de demanda del bien en cuestión. En el segundo, la productividad marginal determina el precio del insumo respectivo. Si aplicamos igual método para medir la contribución del ferrocarril al bienestar general del país, deberíamos poner de un lado la supresión de servicios ferroviarios, de estaciones, de talleres de mantenimiento, etc., y de otro la emigración forzada de habitantes de las zonas servidas por el tren, el empobrecimiento de la calidad de vida, e incluso la desaparición de pueblos poblados, vale decir la regresión, en dichas zonas, al estado primigenio del país. ¿Cuál es el precio de esa pérdida de áreas de civilización? O de otro modo, ¿qué decremento en el valor total de la civilización argentina debe imputarse a la supresión del servicio ferroviario en todo el país? Puede parecer exagerado llamar "decremento de civilización". Pero en 1852, cuando el país no tenía Constitución ni había comenzado a tender un solo tramo de vía, Juan Bautista Alberdi en *Las Bases*, recomendó el ferrocarril: "Es preciso traer las capitales a las costas, o bien llevar el litoral al interior del continente. El ferrocarril y el telégrafo eléctrico, que son la supresión del espacio, obran este portento mejor que todos los potentados de la tierra. El ferrocarril innova, reforma y cambia las cosas más difíciles, sin decretos ni asonadas. El hará la unidad de la República Argentina mejor que todos los congresos. Los congresos podrán declararla una e indivisible; sin el camino de fierro que acerque sus extremos remotos, quedará siempre divisible y dividida contra todos los decretos legislativos. Sin el ferrocarril no tendréis unidad política en países donde la distancia hace imposible la acción del poder central. ¿Queréis que el gobierno, que los legisladores, que los tribunales de la capital litoral legislen y juzguen los asuntos de las provincias de San Juan y Mendoza, por ejemplo? Traed el litoral hasta esos parajes por el ferrocarril, o viceversa".

Decíamos ayer

En 1857 comenzó a circular el primer ferrocarril del país. Era una empresa de argentinos, con capital argentino. Fue la base del posterior F.C. Oeste, y luego F.C.D.F. Sarmiento. Se desarrolló como ferrocarril de la Provincia de Buenos Aires; era modelo de buena administración y sus rendimientos, volúmenes de tránsito y buen servicio superaban los de todas las empresas de capital privado existentes en el país; sus líneas llegaban a Pergamino, San Nicolás, Junín, Trenque Lauquen, Saladillo, La Plata y Magdalena cuando, en 1890, la provincia lo enajenó al capital extranjero, acto que Sánchez de Bustamante llamó "incalificable error". En la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA funcionó un Instituto de Economía de los Transportes, cuyos profesores Carlos M. Ramallo y T. Sánchez de Bustamante defendían a los ferrocarriles del Estado. Una de sus publicaciones fue *Los ferrocarriles argentinos de capital privado... Posibilidad económico-financiera de su nacionalización* (1940). En caso de una expropiación forzosa por el Estado, decía, eran aplicables la ley 5315 y su decreto reglamentario, que obligaban a mantener en buenas y eficientes condiciones de servicio todo el instrumental de la empresa, vías, material rodante, etc. Si las empresas no hubiesen ejecutado, además de los trabajos ordinarios de conservación o mantenimiento, oportunas renovaciones o restauraciones de los bienes que se desgastan por acción del tiempo y del uso y de otras causas, gastos que debían ser atendidos con los productos de la explotación y no mediante emisión de nuevos capitales; y si en cambio hubiesen descuidado o no hubiesen efectuado oportunamente tales renovaciones y no hubieran constituido las reservas monetarias a tales efectos en cantidad suficiente, entonces los capitales reconocidos por el P.E. nacional tendrían que ser reajustados, deduciéndose de los mismos el importe de las depreciaciones ocurridas y no compensadas, para fijar así el precio de la expropiación. Las circunstancias referidas acentuaban la posibilidad de que en una operación libre, no obligatoria, de compraventa, el Estado pudiera llegar a un acuerdo con las empresas por la cesión de sus bienes por un importe muy inferior al de los capitales que el P.E. nacional hubiese reconocido a las mismas. Lo que ayer se decía sobre expropiación puede aplicarse hoy para rescindir una concesión.

Finanzas
el buen inversor

SE VIENE EL AUMENTO DE LA TASA DE INTERES INTERNACIONAL

Señales del Tío Alan

■ El **Banco de la Provincia** ofrece líneas para las pymes destinadas a la compra de bienes de capital de origen nacional, con una financiación de hasta el 80 por ciento de su valor. Las tasas van del 6 al 9,75 por ciento anual.

■ **Toyota Argentina** anunció que durante este año creará más de 350 puestos de trabajo. Las oportunidades generadas se relacionan con las áreas de producción, ingeniería de procesos, calidad y control de producción, en la planta industrial de Zárate.

■ Unas 120 empresas, entre las que se cuentan a Telecom, Unilever, Arcor y Repsol-YPF, rubricaron el **Pacto Global**, por el cual se suscribieron compromisos de adhesión a valores éticos, de derechos humanos y a favor del medio ambiente.

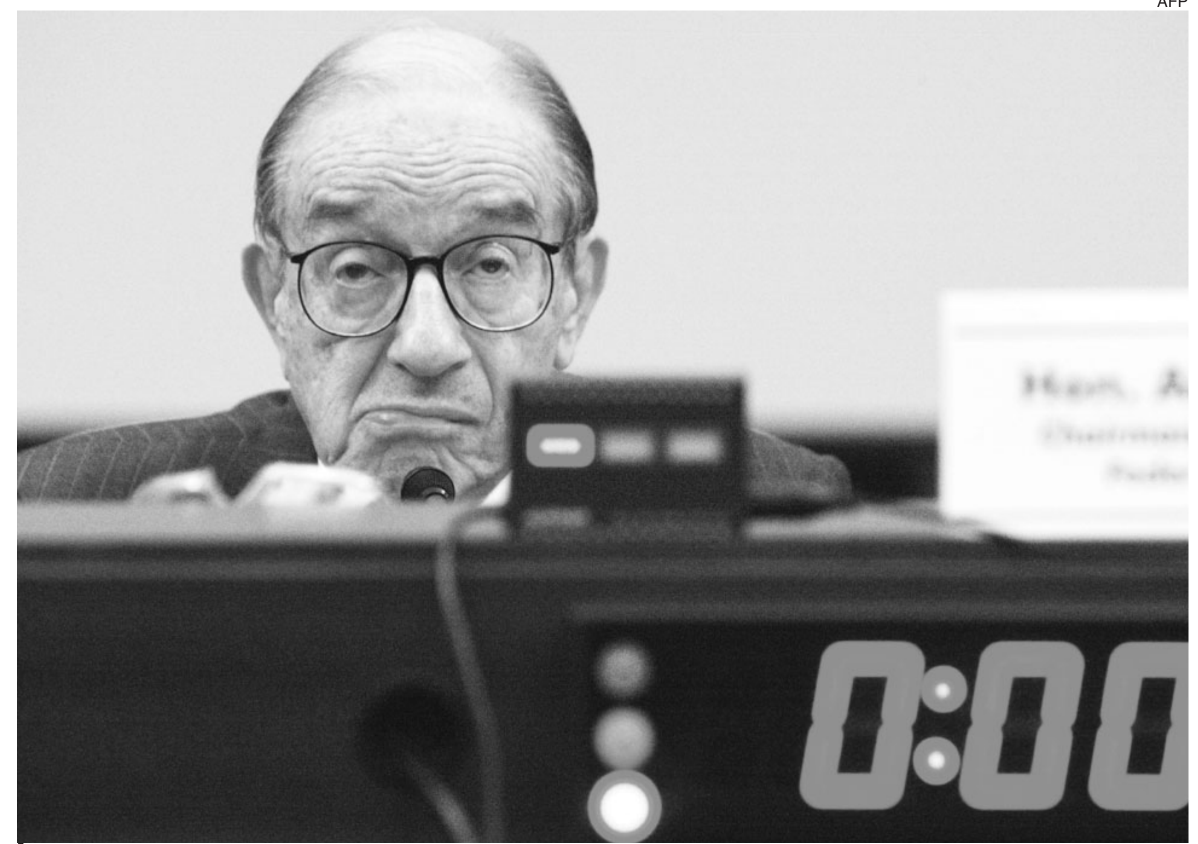
■ **Gloria Constantini Desarrollos Inmobiliarios** es el nuevo nombre de la empresa Inmobinet, fundada por la empresaria. La compañía es la principal comercializadora de terrenos y viviendas en Nordelta.

■ El **Hospital Italiano** editó el libro *Ciento cincuenta años de vida*, en el cual se testimonia la historia de la institución y evoca la inmigración italiana que llegó a la Argentina.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Alan Greenspan, titular de la Reserva Federal, envió mensajes al mercado sobre que se acerca el momento de subir la tasa de interés. ¿Cómo afectará a la Argentina ese cambio del escenario financiero?

AFP



Alan Greenspan, presidente de la FED (banca central EE.UU.). En la city están convencidos de que en los próximos meses subirá la tasa.

Se termina una época histórica. Después de trece retoques a la baja ocurridos en el último lustro, Alan Greenspan está a punto de subir la tasa de interés internacional, lo que determinará el inicio de un nuevo ciclo, en sentido inverso al que termina. Si bien la Argentina está fuera del mercado de crédito voluntario, la medida tendría efectos directos sobre la economía. Aunque en los despachos oficiales aseguran que todavía es prematuro hacer previsiones ya que todo depende de la magnitud y de la velocidad en que Estados Unidos suba la tasa.

En los despachos oficiales creen que el Tío Alan irá de a poco: medio punto antes de que termine el año, tomando en cuenta que en noviembre hay elecciones presidenciales en Estados Unidos. El temor de los funcionarios es que suceda lo mismo de hace diez años, cuando Greenspan elevó de 3 a 6 por ciento la tasa anual en menos de un año, un escenario que desembocó en el Tequila.

La perspectiva de que el costo del dinero subirá ya alteró a los mercados: el rendimiento de los bonos de mediano y largo plazo del Tesoro estadounidense se disparó, provocando una incipiente huida de capitales desde los emergentes.

Los efectos más importantes por la suba de la tasa serían los siguientes:

◆ En Economía, y también en el Banco Central, temen el impacto sobre Brasil. Si bien gran parte de su deuda está colocada en el mercado interno, el miedo de los funcionarios es que el país vecino siga el modelo de la Argentina 2001. El año pasado, Brasil pagó 9 puntos del PIB en intereses de la deuda y la suba de la tasa podría disparar ajustes para cumplir y evitar el default. Si la percepción de los financistas es negativa, a la previsible fuga de capitales le seguiría una depreciación del real, un salto de la inflación, con la consiguiente lesión sobre la economía. Sin dudas, este panorama implicaría un golpe sobre la Argentina.

◆ Es presumible que los acreedores defolteados reclamen en la renegociación de la deuda tasas más altas. En la city creen que el cambio de ciclo juega a favor de los tenedores de bonos porque, suponen, el Gobierno tiene ahora un incentivo para cerrar un acuerdo rápido.

◆ Se descuenta que, en principio, la suba de la tasa implicará un dólar más fuerte, que depararía una caída en los valores de los granos. No obstante, se sabe que Estados Unidos tiene un problema estructural, un déficit comercial record, que se agravaría ante un dólar revaluado. Es por ese motivo que en la city creen que la administración Bush tomará medidas para evitar el súper dólar.

¿Existe la posibilidad de que aumenten las tasas en la Argentina? En el Banco Central lo descartan. Y mencionan dos cuestiones que avalan esa perspectiva:

◆ Existe una abundante liquidez en el sistema financiero, lo que limitaría un encarecimiento en el costo del dinero, al menos en el corto plazo.

◆ El stock de la nueva deuda emitida, tanto los Boden como las Letras del Banco Central, está desvinculado de la tasa internacional.

Los funcionarios y los financistas ya están atentos a lo que se viene: nada menos que el cambio en el mapa financiero internacional. C

BOLSAS INTERNACIONALES

INDICE	PUNTOS	VARIACIÓN SEMANAL	VARIACIÓN ANUAL
		Variaciones en dólares (en %)	(en %)
MERVAL (ARGENTINA)	1143	-1,7	6,6
BOVESPA (BRASIL)	21590	-0,8	-6,4
DOW JONES (EEUU)	10472	0,2	13,4
NASDAQ (EEUU)	2050	4,2	8,5
IPC (MEXICO)	10722	0,4	16,2
FTSE 100 (LONDRES)	4570	0,7	7,1
CAC 40 (PARIS)	3811	1,6	8,2
IBEX (MADRID)	8332	-0,3	7,0
DAX (FRANCFORT)	4104	1,7	8,5
NIKKEI (TOKIO)	12121	2,5	13,8

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

ACCIONES

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 16/04	Viernes 23/04	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	3,320	3,430	3,3	1,8	9,5
SIDERAR	15,400	16,000	3,9	1,6	3,2
TENARIS	9,290	9,200	-1,0	-3,5	-6,2
BANCO FRANCES	7,450	7,200	-3,4	-14,8	-15,3
GRUPO GALICIA	2,280	2,210	-3,1	-6,4	9,4
INDUPA	3,030	3,180	5,0	1,3	11,2
IRSA	2,570	2,570	0,0	-8,5	-11,4
MOLINOS	5,050	4,880	-3,4	-6,9	-7,0
PETROBRAS ENERGIA	3,770	3,660	-2,9	-7,3	9,6
RENAULT	1,480	1,450	-2,0	-5,9	-4,5
TELECOM	6,100	5,590	-8,4	-9,1	13,2
TGS	2,880	2,840	-1,4	-7,8	7,2
INDICE MERVAL	1.162,800	1.142,960	-1,7	-4,9	6,6
INDICE GENERAL	50.223,710	49.371,540	-1,7	-5,0	2,3

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS

VIERNES 23/04

Plazo Fijo 30 dias $	Plazo Fijo 30 dias U$S	Plazo Fijo 60 dias $	Plazo Fijo 60 dias U$S	Caja de Ahorro $	Caja de Ahorro U$S
2,30%	0,60%	2,70%	1,20%	0,60%	0,10%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS

	SALDOS AL 13/04 (en millones) $	U$S	SALDOS AL 21/04 (en millones) $	U$S
CUENTA CORRIENTE	26.440	42	27.951	52
CAJA DE AHORRO	18.118	694	17.798	726
PLAZO FIJO	36.324	1.211	36.525	1.255

Fuente: BCRA

TITULOS PUBLICOS

	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 16/04	Viernes 23/04	Semanal	Mensual	Anual
BODEN EN PESOS					
SERIE 2005	276,000	275,000	-0,4	-1,5	0,4
SERIE 2007	139,000	137,600	-1,0	0,7	4,7
SERIE 2008	93,850	93,000	-0,9	-4,0	-2,6
SERIE 2012	187,250	186,300	-0,5	-4,7	4,6
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	51,500	51,000	-1,0	1,7	3,2
PAR	51,300	50,900	-0,8	2,0	3,8
FRB	28,000	27,200	-2,9	-1,6	3,3

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

MERCADO CAMBIARIO

(en $)	
DOLAR	2,87
EURO	3,37
REAL	1,00
URUGUAYO	0,12
CHILENO (X100)	0,49
DOLAR FUTURO 30/04	2,87
DOLAR FUTURO 30/06	2,88

Fuente: Datos del mercado.

INFLACION

(EN PORCENTAJE)	
ABRIL	0,1
MAYO	-0,4
JUNIO	-0,1
JULIO	0,4
AGOSTO	0,0
SETIEMBRE	0,0
OCTUBRE	0,6
NOVIEMBRE	0,2
DICIEMBRE	0,2
ENERO 2004	0,4
FEBRERO	0,1
MARZO	0,6

Inflación acumulada últimos 12 meses: **2,3**

ME JUEGO

CAMILO TISCORNIA

analista de la consultora Ferreres & Asociados

Tasa internacional.

Se espera una suba de la tasa en el corto plazo. No obstante, creo que ese alza será limitado porque se acercan las elecciones presidenciales. El cambio de actitud de la Reserva Federal (banca central estadounidense) es más bien preventivo. Descarto subas bruscas.

Nuevo escenario.

Se espera una relocación de las inversiones. En vez de colocar los fondos en los mercados emergentes, los financistas preferirán Estados Unidos. Sin embargo, supongo que este tránsito será gradual. No espero una huida de capitales desde los emergentes.

Argentina.

La suba de la tasa internacional podría impactar en el dólar y en la tasa local. También perjudicará la renegociación de la deuda: los inversores van a reclamar un mayor rendimiento para cerrar trato con el Gobierno.

Acciones.

Es difícil pronosticar. Todo depende de los comunicados que dé a conocer la Reserva Federal. Si el escenario es de una suba leve, es muy probable que las inversiones vuelvan al mercado accionario y los papeles recuperen valor. Hay otro tema que influye: la magnitud de la crisis energética. Aun se desconoce el impacto que tendrá sobre la economía.

Perspectivas.

Para los próximos meses se aguarda una mayor inflación, creo que habrá suba de algunas tarifas, y un derrame de estos aumentos hacia otros sectores.

Recomendación.

Plazos fijos indexados por CER y Letras del Banco Central.

RIESGO PAIS ▼

–en puntos–

VIERNES 16/04	VIERNES 23/04	VARIACION
4.631	4.565	-66

Fuente: JP Morgan, índice EMBI+Argentina.

EVOLUCION DEL CER

FECHA	INDICE
25-ABR	1,4737
26-ABR	1,4740
27-ABR	1,4743
28-ABR	1,4746
29-ABR	1,4749
30-ABR	1,4752
01-MAY	1,4754

Fuente: BCRA.

RESERVAS ▲

SALDOS AL 21/04 –EN MILLONES–

	EN U$S
TOTAL RESERVAS BCRA.	15.280
VARIACION SEMANAL	78
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	28.844

Fuente: BCRA

CORRUPCION PETROLERA EN PAISES POBRES

Negocios sucios

POR ALOIS HUG *



La ONG británica Global Witness denunció la corrupción que desatan las empresas del oro negro.

El petróleo, considerado generalmente un maná para los estados productores, se ha convertido en una verdadera plaga para muchos países en desarrollo. La connivencia y el secretismo que imperan en las relaciones entre multinacionales y gobiernos lleva a la desaparición de inmensas sumas del erario, afirma la ONG británica Global Witness en su informe "Tiempo para la transparencia", publicado el 24 de marzo. El resultado de esta corrupción institucionalizada es el aumento de la pobreza, la consolidación de gobiernos autoritarios y la inestabilidad crónica, que lleva en algunos casos a la guerra. El panorama desolador que dibuja el documento se centra en cuatro países: Angola, República del Congo, Guinea Ecuatorial y Kazajistán. "Estos países, que potencialmente son ricos, están en realidad entre los más pobres", subraya Simon Taylor, el director de la organización.

En Angola, según datos del FMI citados por la ONG, entre 1997 y 2001, más de 1000 millones de dólares anuales de beneficios del petróleo –una cuarta parte de la renta pública– no fueron contabilizados y dada la falta de transparencia de las cuentas públicas durante la guerra civil, todo apunta a que el desvío de fondos empezó mucho antes. Mientras, uno de cada cuatro niños muere antes de los cinco años y un millón de desplazados por la guerra siguen dependiendo de la ayuda humanitaria.

Según el informe, los beneficios recayeron en algunos bolsillos: los del presidente José Eduardo dos Santos y su Movimiento Popular de Liberación de Angola (MPLA) y, entre otros, los de la petrolera francesa Elf (hoy Total). El juicio en París contra los ex directivos de la compañía por apropiación de bienes públicos sacó a la luz la llamada "estrategia africana" de Elf: un sistema basado en el soborno de los gobiernos y la concesión de créditos reembolsables sobre los ingresos del crudo. Los préstamos servían al MPLA para financiar su guerra contra los rebeldes de Unita. En el juicio se demostró que Elf también financiaba a Unita, una práctica que, según Global Witness, "probablemente ayudó a prolongar una guerra que duró cuatro décadas y en la que murió 1,5 millón de personas". Pero lo más dramático es que, bajo la ley francesa, los pagos no eran ilegales. Los directivos cayeron por haberse apropiado de los beneficios, no por haber sobornado y fomentado una guerra.

La historia se repitió en la República del Congo, país con la deuda por habitante más elevada del mundo. Elf practicó allí la misma política de corrupción, fomento del endeudamiento y financiación de los dos bandos en la guerra civil. "Los tiempos han cambiado; las leyes han cambiado; los responsables han sido juzgados", afirma Catherine Enck, la portavoz de Total. "No somos responsables de la gestión de las finanzas de un país", matiza.

En Guinea Ecuatorial, los actores cambian, pero el guión es similar. La antigua colonia española, tras el descubrimiento de crudo en la década de los noventa, experimentó el mayor crecimiento del mundo; llegó a superar el 60 por ciento en 2001. Pero, según el Banco Mundial, este espectacular desarrollo "no tuvo impacto en los sombríos indicadores sociales del país". ¿Adónde fue a parar esta asombrosa riqueza? En enero de 2003, el diario *Los Angeles Times* revela que la petrolera estadounidense ExxonMobil efectuó importantes pagos a una cuenta bancaria en Washington oficialmente del gobierno guineano, pero controlada por el presidente Teodoro Obiang. Preguntadas por Global Witness, las autoridades guineanas explicaron que esta práctica se justifica porque los pagos se efectúan en dólares y así evitan las comisiones sobre el cambio de moneda. El argumento, aparentemente, no ha convencido a todos: el FBI está investigando el caso.

El informe revela la misma letanía de corrupción en Kazajistán. Tras la caída de la Unión Soviética, sus enormes reservas de crudo despertaron el apetito de las petroleras. A través de una compleja red de empresas pantalla, un directivo de Mobil (hoy ExxonMobil) pagó importantes sumas a cuentas controladas por el presidente Nursultan Nazarbáyev. Mientras, el número de personas que vive bajo el umbral de la pobreza se ha duplicado desde la independencia. C

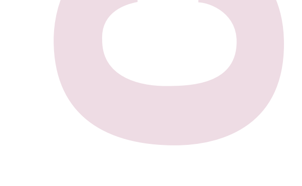
* *De* El País *de Madrid. Especial para* **Página/12**.



■ El desempleo en San Pablo, capital económica y financiera de **Brasil**, registró en marzo un nivel record de 20,6 por ciento, de acuerdo con una encuesta mensual realizada por la Fundación Seade-Dieese.

■ El gobierno de **Uruguay** anunció una rebaja del impuesto a los salarios y a las jubilaciones que beneficiará a los asalariados y pensionistas con un cinco por ciento de aumento en lo que percibirán a partir del 1º de mayo.

■ El índice de precios de la producción en **Estados Unidos** subió 0,5 por ciento en marzo respecto de febrero, informó el Departamento de Trabajo de ese país.



AGRO

AUTOPRODUCCION DE ALIMENTOS EN PEQUEÑA ESCALA

Trabajar en la propia huerta

POR SUSANA DIAZ

La autoproducción de alimentos en pequeña escala es una alternativa milenaria y eficaz para complementar la dieta humana. Se trata de una posibilidad tradicional y habitual en zonas rurales que determina que la pobreza en estas regiones asuma formas mucho menos violentas que en las zonas urbanas. Este criterio simple está en la base del programa ProHuerta, un plan educativo de huerta orgánica destinado a la población de menores recursos que destina entre el 60 y el 80 por ciento de sus ingresos a la adquisición de alimentos, pero también a quienes quieran autoproducir sus alimentos. Si bien llega también a zonas rurales, su foco principal está puesto en los centros urbanos, donde muchas veces pasan inadvertidos terrenos con capacidad potencial para la producción de alimentos, como patios, baldíos o áreas lindantes a ferrocarriles.

El proyecto, que ya lleva una década, permitió a muchas familias acceder durante todo el año a alimentos sanos y económicos. Por tratarse de cultivos orgánicos, sin el uso de ningún tipo de agrotóxicos, los participantes no sólo tuvieron la posibilidad de reducir sus gastos en alimentos sino también de comer más saludablemente y con productos de mejor sabor. El plan, instrumentado a través del INTA y el Ministerio de Desarrollo Social, proporciona además una forma de empleo autogestionado logrando una nuevaalternativa productiva con tecnología con escasa demanda de insumos externos y bajo impacto ambiental, que además aporta a la participación comunitaria.

Desde su implementación, ProHuerta demostró que no sólo cubre las necesidades de alimentación sino también otras necesidades humanas, como la participación comunitaria. Otro valor agregado del programa son las capacidades y habilidades que quedan instaladas, la educación alimentaria y ambiental, y el aprovechamiento y la conservación de alimentos.

El plan organiza su operatoria en dos campañas anuales: otoño-invierno y primavera-verano. En ambas se entrega a los beneficiarios una colección de semillas hortícolas tipo –doce especies– que permiten trabajar una huerta familiar de 100 metros cuadrados y contemplar el consumo de hortalizas frescas para una familia de cinco integrantes. Los datos preliminares de la campaña primavera verano 2003-2004 muestran que las huertas asistidas fueron cerca de 490 mil. De ellas, el 76 por ciento fueron huertas familiares, el 13 por ciento escolares y el 11 por ciento restante, comunitarias. Los beneficiarios fueron 3,4 millones de personas, de las cuales el 21 por ciento fueron desocupados, el 11 jubilados y un 14 por ciento mujeres jefas de hogar. C

E-CASH de lectores

LLAMADAS

Me dirijo a ustedes porque alguien me dijo: los únicos que pueden escucharte son los de **Página/12**. Y aquí estoy escribiéndoles. El tema pasa por una empresa de bandera española, Telefónica se llama ella, que amparada por todos los gobiernos que tuvimos y tenemos sigue facturando a diestra y siniestra. Ahora siguen recaudando lo invertido y de qué manera: cobran el 1 por ciento por cada día de atraso. Esto me lo hace conocer una máquina al discar el 112. Pero me cansé de la usura. Les comento que tengo un listado de llamadas y la sorpresa fue cuando me encontré con la cantidad de 430 servicios y la friolera de $ 160, cuya fecha de pago venció el día 16 de marzo del corriente año. No pagué. Observé una y otra vez el listado y encuentro 40 llamados a mí misma. Ahora bien: llegó la factura correspondiente al mes de abril –en ésa tengo 300 llamados– y a los dos días de haber recibido ésta bloquean el teléfono. Leo en el listado números desconocidos y esto hace que llame al 110 consultando a quién pertenecían los números siguientes: 4-510-4004, 4006-4300. El operador que me atendió escuchó mi reclamo y me responde: que no corresponden a ningún abonado en servicio. Según la empresa española, llamé y hablé por espacio de 11.39 minutos y agregó llamadas a celulares y otros que para mí son totalmente desconocidos, como así llamadas reiteradas. Personal de esa empresa se hizo presente en mi domicilio por mi pedido (114), entraron, miraron, luego se fueron y nunca más volvieron. De esto hace ya veinte días. No es la primera vez que esto me sucede. En otra oportunidad también se equivocaron: tengo el 0600 bloqueado, pero aún así me facturaron la suma de $ 70 de los que, luego de reclamar lo pagado, me reintegran el dinero después de dos meses. Si multiplicamos la suma que cito por los miles de abonados que se encuentran en la misma situación, es un pingüe negocio. Cualquiera pone un negocio así.

Susana Beatriz Seisdedos
L.C. 6.548.103

Para opinar, debatir, aclarar, preguntar y replicar. Enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 6772-4450 o por E-mail a economia@pagina12.com.ar no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

BUENA MONEDA

El oráculo de Prat

Por Alfredo Zaiat

No ha sido usual que desde el propio Gobierno se elaboren informes públicos señalando fortalezas, debilidades e incertidumbres de la economía. En general, los documentos oficiales perdieron atractivos porque se convirtieron en toscos instrumentos de propaganda, que como tal nadie les cree pero colaboran para alimentar el ego del funcionario que duerme con la realidad que los técnicos pintaron a su gusto. El *Informe de Inflación* que elabora cada tres meses el Banco Central, bajo la supervisión de su vicepresidente, Pedro Lacoste, rompe con ese molde de mostrar exclusivamente el paraíso en el cual todo gobierno piensa que vive. Ese trabajo corre con la ventaja que la economía está registrando indicadores fuertemente positivos, que obviamente no se deja de remarcar aunque sin burdos exitismos, lo que le brinda margen para señalar potenciales riesgos. Lo interesante de ese completo informe de la macroeconomía es que además de realizar proyecciones, que en ese aspecto no difiere de lo que hacen las consultoras de la city aunque sí en que admite cuando se equivoca, acompaña esos pronósticos con consideraciones que, se compartan o no, tratan de explicar la dinámica económica. Y que eso lo realice una dependencia oficial es de por sí un mérito. El ministro de Planificación, Julio De Vido, no lo entiende así y en un típico acto reflejo de funcionario sensible salió a descalificar un apéndice de ese informe del BCRA que se refería a los costos que contabilizará la economía por la crisis energética. "No conozco el informe ni me interesa", desencajó De Vido, en una muestra de su aceitado buen humor.

El oráculo de Alfonso Prat Gay empieza reconociendo que la inflación en lo que va del año fue más baja que la prevista por los economistas del Banco Central. Sin embargo, destaca que no se puede ignorar que, por la misma dinámica del ajuste macroeconómico a la salida del tipo de cambio fijo, subsiste una inflación reprimida, ya sea por la potencial recomposición salarial como por el incremento de los márgenes de comercialización, y así también por eventuales ajustes de las tarifas de las privatizadas. Menciona, además, que los riesgos inflacionarios más visibles están asociados a cuellos de botella puntuales en los sectores que más han crecido en los últimos dos años y a la recuperación de los precios de las materias primas (en el informe se espera que este año sigan avanzando, para luego empezar a retroceder a partir de 2005). Enciende una luz de alerta al indicar que la aceleración de los costos de la construcción y de los precios mayoristas "nos recuerdan que la inflación no será siempre insensible al ritmo de crecimiento de la economía".


Daniel Jayo

Alfonso Prat Gay, presidente del Banco Central.

Si bien el BC espera una desaceleración en el ritmo de crecimiento, proyecta una expansión promedio para este año del 8 por ciento (su pronóstico anterior era el 6). Esa estimación surge de considerar que el arrastre estadístico de 2003 asciende a 4,1 por ciento que sumado a la evolución del primer trimestre deja un piso de aumento del PIB de 6,7 por ciento, que sería el resultado final en el caso que la economía dejara de crecer a partir del segundo trimestre, escenario que no se está verificando.

Los riesgos potenciales para el ciclo económico los divide en internos y externos. Para los últimos destaca que, si bien el contexto internacional se mantiene favorable para la economía argentina, el proceso de ajuste del balance de cuenta corriente en Estados Unidos, el incipiente recalentamiento de la economía china y la situación de Brasil son los factores que advierte a tener en cuenta. Y de esos tres, el último es el de mayor relevancia dado que Brasil representa el 22 por ciento del comercio internacional de Argentina. Entonces resulta interesante conocer cuál es la evaluación que hace el BC del vecino mayor: "Si bien todavía son muchos los factores (fundamentalmente externos) que amenazan la recuperación económica en Brasil, es difícil imaginar que nuestro principal socio comercial vuelva a contribuir negativamente al crecimiento de Argentina como en 2003 (se estima que la recesión brasileña le costó al país 1 punto porcentual de crecimiento). En efecto, se espera más bien una contribución neutra o levemente positiva". O sea que poco y nada se puede esperar de la política económica ortodoxa de Lula como factor dinamizador del crecimiento.

Respecto de las incertidumbres de orden local, Prat Gay menciona como la principal la renegociación de la deuda en default ("que es seguida de cerca", aclara), puesto que determinará la sustentabilidad fiscal más aún teniendo en cuenta el incremento de los servicios de deuda en situación regular a partir de 2005. El otro campo de riesgos para el Central es "la posible escasez relativa de energía", aunque remarca que no se presenta como "una amenaza importante" ni para el crecimiento de la economía ni para la evolución del nivel de precios. La estimación es que esa crisis se llevará unos 500 millones de dólares del superávit comercial (por las compras de gas a Bolivia y fuel oil a Venezuela), puede perderse 1 punto porcentual de crecimiento del PIB, la inflación subir medio punto y el fisco tener un gasto adicional de 1000 millones de pesos. Con esos eventuales costos de la crisis, la reacción enérgica de De Vido aparece un tanto exagerada. C

Deseconomías

POR JULIO NUDLER

En el mundo hay más de mil millones de des- y subocupados. Ni en eso puede decirse que se destaque económicamente la Argentina. La única ventaja de este país, en ese terreno, consiste en que los bienes de capital y la tecnología son muy caros, y además quedó mucho equipamiento ocioso gracias a la depresión, por lo que el empleo crece tanto como la economía. Pero es probable que este *pari passu* se acabe pronto. No hace falta más que ver lo que pasa en China: allí desde 1995 desaparecieron 15 millones de empleos industriales, paralelamente a un vertiginoso aumento de la producción fabril. En parte por eso, los chinos ricos, que explotan a los chinos pobres, son cada vez más alevosamente ricos. En el mismo período, en los 20 países más opulentos –lista que no incluye a China– se destruyeron 31 millones de puestos industriales, aunque simultáneamente la producción manufacturera (¡qué vocablo más obsoleto!) subió más de 30 por ciento. También allí se concentra la riqueza, aunque la red social de contención convierte al fenómeno en un calvario para el fisco. Pero lo más interesante es que la deslocalización de empresas o tareas hacia India, China y otros países de minisalarios y gente capacitada no libra a esos países de generar masas de desocupados. De 1985 a 2002 la producción siderúrgica estadounidense saltó de 75 a 102 millones de toneladas anuales, pero los obreros de las acerías bajaron de 289 mil a 74 mil, según aporta el célebre Jeremy Rifkin. Y no se trata de un rasgo distintivo de la industria: en los servicios pasa y pasará lo mismo. El Netbank norteamericano maneja *on line* depósitos por U$S 2400 millones con 180 empleados, en lugar de los 2000 que solían hacer falta para ese volumen. Se espera que los trabajos administrativos también raleen. Mientras en los países altamente desarrollados protestan porque las multinacionales mudan sus *call centers* o *centres d'appel* a países baratos, la Argentina incluida, muchos más puestos destruye el reconocimiento de voz por las computadoras. La tecnología despide, pero casi no toma. C